

Бизнес-модель



Вклад
в достижения
ЦУР ООН

Ресурсы

Результаты

Минерально-
сырьевая база

1 267 млн тонн

доказанные и вероятные
запасы сульфидной
медно-никелевой
руды

283 млн тонн

доказанные и вероятные
запасы золото-железо-
медной руды

Персонал

>80 тыс.
сотрудников

Производственные
активы

9 рудников

4 обогатительные
фабрики

4 металлургических
завода

Вспомогательные
активы

- Транспортные предприятия
- Энергетические предприятия
- Глобальная сбытовая сеть
- НИОКР – институт «Гипроникель»

Добыча

Норильский дивизион

19,2
млн тонн

руды

Ni Cu МПГ

1,14% 1,98% 6,48 г/т

Кольский дивизион

7,2
млн тонн

руды

Ni Cu МПГ

0,52% 0,22% 0,08 г/т

Забайкальский дивизион

15,0
млн тонн

руды

Cu

0,63%

Энергетический
дивизион

2 720
млн м³

природного газа

85

тыс. тонн

газового конденсата

Производство металлов Группой

Ni

209
тыс. тонн

Cu

425
тыс. тонн

Вклад
в достижения
ЦУР ООН

↑ Рост объемов
производства
основных металлов
Компании
на 20–25%
к 2030 году

↓ Снижение негатив-
ного экологического
воздействия в регио-
нах присутствия

✓ Более глубокая интеграция в формирующиеся
цепочки создания стоимости и диверсификация
производственных мощностей

Ценность
для заинтересованных сторон

Финансовые результаты

6,9 млрд
долл. США
EBITDA

2,9 млрд
долл. США
чистая прибыль

48%
рентабель-
ность EBITDA

x1,2
чистый долг /
EBITDA

Структура выручки по рынкам сбыта, %



Экология и климат

8,6 млн тонн

выбросы парниковых газов
от производственной
деятельности (охваты 1 + 2)

6,4 млн тонн

выбросы парниковых
газов (охват 3)

99%

отходов производства
являются неопасными

55%

доля электроэнергии
из ВИЭ

83%

доля повторно
и многократно
используемой воды

95%

доля российских
компаний в структуре
поставщиков «Норникеля»

28 стран

поставляется продукция
Компании

Поставщики

281 млрд руб. /
3,3 млрд долл. США
налоговые и прочие
платежи в бюджеты

Pt

664
тыс. тр. унций

Pd

2 692
тыс. тр. унций

